

桜前線も通過した平成11年4月16日(金)に、名古屋駅にほど近い名鉄グランドホテルにおいて、恒例の陵水会名古屋支部総会が開催された。

長引く景気低迷状態の中で、例年並の出席者数が得られるかどうかの不安はあったが、定刻前にはホテルのロビーは大勢の人で混雑し、大学からは加藤学長、吉田学部長、陵水会からは吉田理事長、大阪・岐阜・浜松の各支部長を「来賓」としてお迎えし、賑やかに開催することができた。

第一部の総会は、岡田支部長(大3)の挨拶、来賓のご紹介、加藤学長からの来賓代表祝辞に続いて年度の支部会計報告を承認して、型通りに終了した。

このあと吉田経済学部長より、今年大学創立50周年を迎えるという節

日(金)に、名古屋駅にほど近い名鉄グランドホテルにおいて、恒例の陵水会名古屋支部総会が開催された。

桜前線も通過した平成11年4月16日(金)に、名古屋駅にほど近い名鉄グランドホテルにおいて、恒例の陵水会名古屋支部総会が開催された。

名古屋支部総会

立食パーティー大成功

目の時期に当たつての、経済学部の近況などについてご講話をいただいた。

経済・経営の2学科合計定員約140名の時代から、管理科学科はじめ6

学科、定員550名規模にまで発展した

経過をたどり、少子化時代、価値観の多様化、若者気質の変化、国立大學の民営化問題等様々な環境変化に揺れる「象牙の塔」の課題の多い近況と、対応策模索のご努力等の話が

吉田理事長の祝辞、樋口名譽理事長からの祝電紹介、7名の新人会員出席者紹介、支部顧問で高商21回の井澤氏の発声による乾杯のあと、陵水会70周年記念で製作・発売されているCDの校歌・寮歌がバックで流れれる中、会食・懇談が始まつた。はじめは年次毎のテーブルでの懇談となつたが、「陵水亭」と称して支部長・幹事長を中心に月例の懇親・会食会を開催するなど日頃の地道な活動の成果もあつて、会場は和氣藪々の雰囲気となり、次第に年次

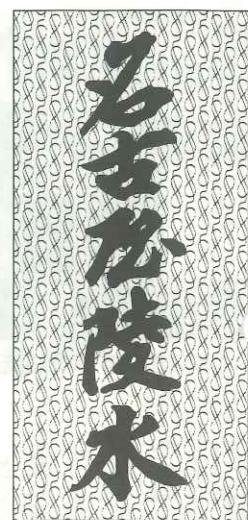


加藤学長の祝辞

途中、リストラなどの失業率の記録



(大12 水野浩記)



発行所
陵水会名古屋支部
名古屋市中村区栄
4丁目21番11号
(株)サンワ内
TEL052-241-0151
FAX052-261-5715
発行責任者 岡田一
印刷所 中塁総合印刷
☎ 0569 (21) 2426代

**3
4
5
論壇
FACE TO FACEの大切さ
6
7
8
9
経済学部の近況
特集
21世紀を生きる**

受取
1.11. 8.
陵水会

更新だのと厳しい話題の続く経済環境の中にあって、開幕以来快進撃を続けて明るい話題を提供している地元球団の中日ドラゴンズが、この日も巨人を相手に圧倒的に優勢にゲームを展開しており、開幕以来連勝のタイ記録達成も間違いないという状況が報告されると、場内は歓声に包まれる場面もあった。

宴もたけなわとなつたところで、東証平均株価予想の上位当選者表彰、全員による校歌・寮歌の齊唱、次回当番幹事の決意表明、吉田幹事長(大8)音頭による万歳三唱で、予定時刻をややオーバーして盛会裡に終了し、来年度の再開を約束しつつ散会した。

論壇

FACE TO FACE の大切さ

名古屋銀行 専務取締役

経済学部の近況

經濟學部長

経済学部長 吉田稔教授

今から40年前の昭和34年9月26日
の土曜日、名古屋地方は史上希に見る強烈な伊勢湾台風により甚大な被害を被つた。その当時、私はまだ中学生2年生であったが、銀行の社史を紐解くと35ヶ店しかなかつた私どもの銀行の27の支店で大きな被害に遭つてゐる。港に近い一番酷い店では何日間も2メートルほどの浸水が續いた。創業して10年経つたばかりの小粒な金融機関ではあつたが地域の金融を担つてているという使命感がこゝした甚大な被害をもたらした台風の直後の大混乱をものともせず各方面に手を尽くし、お取引先の利便を最優先にと台風の2日後の28日の月曜日には営業を再開させたという記録が残つてゐる。大災害の中である精一杯の中、困難を克服して迅速に営業再開にこぎつけた当時の役職員

境を短時間に乗り越えられたのは日頃から顔と顔を合わせ親しく、時に鎧を削るような緊密な取引をしていたからである。このためいざという時にも得意先係、窓口担当者、支店の役席、本部の役員などがお取引先各社の社長、役員、経理の責任者を身近に存じ上げていた。個人取引についても本人の確認が容易に出来た。融資の実行や預金の払い出しの際に必要書類が不備の中でも大きな問題も無く、急場の災害復旧資金や当座の生活費をご用意することが出来、お取引先にお役に立てたのである。

当行は今年の12月で創立50周年を迎える。40年前の迅速で適切・親切な対応が評価されたものであろう。今日においても特に名古屋の南部地区では他の金融機関を凌ぐ高い取引シェアードをキープしている。伊勢湾台風での経験がその後の当行全体の

金融ピッグバンが始まってから銀行を取り巻く環境に大きな変化が生じてきた。銀行の破綻、銀行間の吸収・合併、業務提携、他業態との連携など日々マスコミで報じられる記事は多方面にわたる。銀行取引の形態についても対面取引からATMなどを通じた機械化や、インターネットバンキング、テレホンバンキングなど取引チャネルの多様化は日進月歩である。こうしたIT（情報技術）のメディアを通じた取引がごく日常的なこととなつて来ていることを否定する気はないが、目と目で感情が通じ合い生きた情報を直にやり取りする事のできるFACE TO FACEの関係を大切にする気持ちは21世紀の時代に入つても一信じている。

えております。最近は卒業式等で ø
の影響で、教育委員会に教員として
正式採用になつた学生は15名といふ
あります。教育学部では、少子化ø
招待されましたが、女性の多い学部
で華やかではあるのですが、なんと
いう挨拶をしていいのかわかりませ
んでした。経済学部ではまだそれほ
どではありませんが、新しい市場を
どんどん開拓せねばと就職委員の先
生たちは危機感を強めております。
いろんな年代のかたがたがいらつ
しゃるこの会場で、何をお話しして
いいか迷うのであります。今年で
滋賀大学は50周年を迎えます。この
50周年の区切りを迎えるにあたり、
滋賀大学では5月に式典を計画し、
新しい滋賀大の校旗やバッジ等エン

二

名古屋陵水会員の皆様へ

支那圖

隣水会名古屋支部の皆様にはますますご健勝にてご活躍のことと思
います。日頃は、当支部の運営にご
協力を頂きありがとうございます。

大変おそくなりましたが、四月上

近年陵水会は、吉田理事長のリーダーシップの下、各支部ともその活動が活発化しておりますが、中でも当支部の活動につきましては、改めて感謝の意を表したいと思います。



あいさつする岡田支部長

の徴収状況を見ると、当支部の実績が最も優れており、本部の財政基盤の強化に大きく貢献しており、これもまた支部会員の皆様方のご協力によるものであり、重ねて厚くお礼申し上げます。

いた平成不況も底を打つ気配が見え、経企の発表では、四一六時期のGDP統計値は年率換算で〇・九%となり、このまま順調に推移すると政府公約の〇・五%成長は達成出来るといわれています。とは云うものの、景気の回復は業種により大きな実感は持っていないませんが、しささすがに夜明けは近づきつつあるような兆候は現れています。

出しており、中でも、産学一体の教育を充実させるべく努力しておられるよう聞いております。その一環として、十月からアサヒビール(株)の寄付講座が開設され、最終講として陵水会名誉理事長樋口広太郎氏の講義が予定されているようです。また、統いて日本生命保険(相)の口座も開設される予定と聞いています。陵水会名古屋支部としても、折角会員相互の交流が活発化しており、同窓生としての団結心も高まっている所でもあり、我々の出来る範囲で何か母校の為にすることはいかこの際考えて見ることも必要ではないかという気がします。

教官も、実業界から招くようになりました。実業界からの転身は必ずいふん多くなりました。皆様も大学の教授に変わりたいと思つていらっしゃるかもしません。今はキャリア・チェンジの時代であります。将来的には、滋賀大学の教官の半数ぐらいは、実業界から、あるいは、外国人、あるいは女性であるという時代が来るとおもつております。皆様も将来設計のなかに大学教授ということも含められてはいかがでしょうか？

組織のあり方も会社組織を手本にするようになりました。大学は個人するようになりました。大学は個人

續をあげたかを公表しております
もうすぐ、第三者機関による大学評
価が始まるでしょう。会社で利益を
上げれば、資本調達も、今後の商戦
も容易になり、従業員の給料も上が
り、重役さんの報酬もあがります。
大学でも第三者評価機関の評価が高
ければ、たくさん研究費がもらえ、

経済学部には合わないことは確かであり、プライドばかり高い教官がいたことも事実です。そこで大学の先生の教育について改善するよう努力しなければいけなくなりました。教育方法について先輩教官から助言をうけることになりました。また他の教官が聽講に来るようにもなりました。生徒から授業の評価を受けるようになりました。散々学生を罵つていた教授が学生から評価されるようになつたわけですね。学期の終わりは学生だけではなく、教官にとつても憂鬱な時期になりました。

個人の教官が個室にこもって研究しており、隣の部屋からは雑音が聞こえないようになつています。ことほど左様に、それぞれの教官はまつたく独立した人格を認められており、他人から干渉されないが組織制度上保証されています。この制度には利点があり、私もこの制度に強い愛着をもつております。しかしこの制度には極めて民主的であるが、決定が遅く、この激動の時代には合いません。民主的な性格を保持しつつ、会社組織の利点を活かすべく努力しております。この点陵水会の諸先輩からの忠告があれば、大いに助けになります。

名古屋陵水 1999年10月20日 第16号

1999年10月20日 第16号

陵屋古名水

例のないことであります。陵水会の皆様の愛校心に心から感謝いたしたいと思います。ご存知のように、陵水会名誉会長の樋口広太郎氏が超多忙な方なのでこの講義が実現するのかどうか気をもんでおりました。が、樋口大先生の鶴の一言で実現しました。私も毎晩アサヒを飲んで願をかけておりました。体重はこの一年で大幅に増え健康診断ではいつも引っ掛けますが、今は満足しております。

またこれを機会にして、陵水会のホームページが開設される話がまとまりつつあります。大学と陵水会の一体化が進んで、新しい共同体の形式がインターネットを媒体として実現しようとしています。このこと

うシステムになりそ�であります。今のところ、情報公開が求められています。友人に教えてもらつてそつくり同じ答案書くことがあります。両方とも不可ならいんですが、教えた方が可で、教えてもらつた方が優になつていたなんてことは私の学生時代から良く聞く話でした。これも開示を求められたら、先生はそれに対応しなくてはなりませんでした。

まだ製造者責任までは聞いておりません。俺は頭が良かつたが、滋賀大学に入つてから、さえなくなり、最近会社を首になつたということで訴えられたり、経営学の先生の言うとおりに經營して会社をつぶしてしまつたとかいうことで訴えられるという話はまだ聞いておりません。その点だけでも大学は民間企業よりは楽でしようか・でもそんな時代の來ることを覚悟はしております。授業は三日やつたらやめられないというのは昔話になりそうです。

個室を好み、他人の干渉を拒むのは、教育だけではありません。社会に出たがらないタイプの学生は増えております。そして、社会に出たとたん会社に辞表を出すという学生が

は年々上がつて来ております。授業料がただ同然に安いことは、学生のエリート意識を満足させるものであります。なんとなく国立大学という信仰がござります。授業料等の特典が、学生に国から期待された存在であるという意識を持たせてきたことは確かであります。これは国にとっても悪くない投資であります。

国立大学のせいで国家財政が赤字になつたわけではありません。ただスケープ・ゴートになりやすい存在ではあります。国立大学は圧力団体であったことは一度もありませんでしたがつて国立大学をエージェンシー化あるいは民営化しようという話がでております。これは問題があるということで、数年先送りになります。

インターネット・シップを導入しようとしています。インターネット・シップは医学部では勿論、工学部でも工場実習はあたりまえであります。文化系では難しいのですが、これを実現しませんと文部省の見込みが悪くなります。足手まといにならないような学生を送りたいと思っておりますが、タダ働きの丁稚奉公の経験をほんのちょっぴりさせてやつても良いという会社がありましたら、われわれとしても展望が開けてまいります。ぜひご検討頂きたいと存じます。とりとめのない愚痴話になってしましましたが、ここいらで私の現状報告を終わらせていただきたいと存じます。

せつからくの楽しいパーティーで、暗い話ををして申し訳ありませんが最後に一言。ただ私達にとつて同窓会は、従来ただお金を無心するときにだけ重要な存在でした。正直なところ、そんな感じでした。脛の太い親父さんでした。それも金を出しても口は出さない寛大な親父さんが良いお父さんでした。これからは旧態依然たる国立大学から脱皮を図ろうとしております。価値ある助言と絶大なる精神的ご支援をお願い申し上げます。

受験雑誌に広告が出てないから、国立大学は良い大学なのだという時代はおわりました。悪い大学だから広告に大金をかけているのだというよう思つ時代はおわりました。滋賀大学にも企画広報室がこの四月から発足しました。

そもそも大学は、王様とか皇帝といった世俗権力と社会権力からは独立した存在として誕生してきました。現代的に解釈すれば、政治家や資本家から独立していなければならないわけです。世界が変つて来れば来るほどこの態度はかたくなに守つていかなくてはならない。この態度を崩したら存在理由を失うという考え方が根強かつたのであります。これは哲学を万学の女王としてきた時代

ブレム等が決まります。またこの企画にはお金がかかりますが、陵水会からは過分なご援助を頂きましたことをまず感謝申し上げたいと存じます。

は、大学だけではなく、皆様方OBにとっても好都合ことなので、私どもとしても陵水会のホーム・ページのために、今までのノウハウを投入し、最大限尽力させていただく所存であります。

ます。この当時の学部長は忙しかつたけれど、みな幸せでありました。学部長になつて健康になつたといふ人が何人もいました。ところが満つたければ、欠ける。少子化とか国家財政の赤字、国立大学を取り巻く環境が悪化すると、この豊富なメニューのある充実した学部は一転して不健

インターネット・シップを導入しようとしています。インターネット・シップは医学部では勿論、工学部でも工場実習はあたりまえであります。文化系では難しいのですが、これを実現しませんと文部省の見込みが悪くなります。足手まといにならないような学生を送りたいと思っておりますが、タダ働きの丁稚奉公の経験をほんのちょっぴりさせてやつても良いという会社がありましたら、われわれとしても展望が開けてまいります。ぜひご検討頂きたいと存じます。とりとめのない愚痴話になってしましましたが、ここいらで私の現状報告を終わらせていただきたいと存じます。

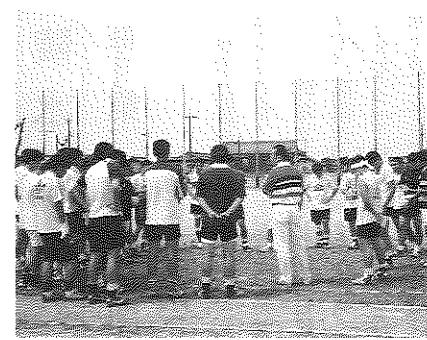
せつからくの楽しいパーティーで、暗い話ををして申し訳ありませんが最後に一言。ただ私達にとつて同窓会は、従来ただお金を無心するときにだけ重要な存在でした。正直なところ、そんな感じでした。脛の太い親父さんでした。それも金を出しても口は出さない寛大な親父さんが良いお父さんでした。これからは旧態依然たる国立大学から脱皮を図ろうとしております。価値ある助言と絶大なる精神的ご支援をお願い申し上げます。

受験雑誌に広告が出てないから、国立大学は良い大学なのだという時代はおわりました。悪い大学だから広告に大金をかけているのだというよう思つ時代はおわりました。滋賀大学にも企画広報室がこの四月から発足しました。

そもそも大学は、王様とか皇帝といった世俗権力と社会権力からは独立した存在として誕生してきました。現代的に解釈すれば、政治家や資本家から独立していなければならないわけです。世界が変つて来れば来るほどこの態度はかたくなに守つていかなくてはならない。この態度を崩したら存在理由を失うという考え方が根強かつたのであります。これは哲学を万学の女王としてきた時代

「山田さんがコーチするようになつてから、理論に裏付けられた技術が現役に伝わり、技術レベルでの上昇が見られます。その結果OBの期待する結果が出るようになり、多くのOBが彦根に足を運び、従来にも増して気合をいれるようになつたのです。仕事と母校のクラブ（現在は監督）を十六年間、週二回陵水ラガーは大変感謝しております。仕事とコーチの比率はどのようになりますか」

「基本的には父の經營する税理士事務所の所属税理士として勤務していますので、仕事面では父に世話になつてている割合が少なからずあります



ダビー部はOB会（陵水ラガードクラブ）の組織が非常にしっかりとあります。現在全国に約三百五十名ほど
の会員のかたがたがみえますが、毎年一回五月三日の日に彦根に約百名のOBの方が集まり、『頑張れよ』
と声を掛けてくださいます。会費として多額の援助をいただき、クラブの道具、ユニフォーム、ボール、タ
ックルマシンなどを購入していただいております。その点では、他のクラブに比べて非常に恵まれていると
思います」

「山田さんがコーチするようになつてから、理論に裏付けられた技術が現役に伝わり、技術レベルでの上昇が見られます。その結果OBの期待する結果が出るようになり、多くのOBが彦根に足を運び、従来にも増

す。仕事が税理士ですから時間的に自由時間が取りやすく、コーチングの時間を作ることができました。平日一日、週末一日と決めて彦根に通っています。一週のうち二日の彦根は生活のリズムに組み込まれてしまい、かえってメリハリのある生活をしていますね」

「当初は自分自身が現役時代に一緒にプレイした後輩でしたから、一緒にプレイしながら指導できました。その後はOBのコーチングとして接触しましたが、この時期は学生との間に十分なコミュニケーションを持つことができなくなりました。それで三神監督に指導を受ける中で、コーチングの実践的になりました。文字通り三神監督の

サポーターとして動いていました。十年目を契機にして三神監督の方が忙しくなり、私が三神監督と学生との間の意思伝達のパイプ役になりました。OBの一員ですのでOB会の情報を得ることも容易ですし、現役チームを代表して学生の希望をOB会に早く伝えることもできます。OB会が効果的な援助をタイムリーにできる面で多少はお役に立っています

（最近の成績は）

「関西リーグにはABCDの四段階があります。Dリーグの京滋リーグで、毎年優勝又は準優勝の地位を保つております。今年こそCリーグ昇格を実現したいと思っています」

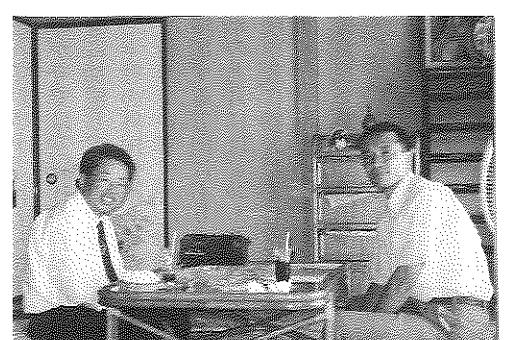
「学生を指導されていろいろ経験されましたね」

から、ビデオを見ながら研究する機会が多くなっています。四年間にどのようなプレイをするのかを考えさせ、実行させるようにしています。これは学生自身の問題です。しかしそれをサポートし、アドバイズするのはコーチや監督の仕事だと判断して学生と接触しています。」
「(...)自身がサポートされている面もたくさんありますね」

「仕事の処理を代わってやつてくれる父には、監督を辞めるときにまとめて借りを返すつもりですが。結婚する前からコーチでしたから、理解とか了解とかの段階ではなく生活の一部として、妻には協力し行動してもらっています。子供達も滋賀大学のグランドで遊ばせてもらったり、時にはマネージャーの皆さんにお守

岩田支部長へ平素は母校ラグビー部の監督としてご指導いただきありがとうございました。ラグビー部のコーチになられた経緯からお聞かせください。

山田監督「昭和五八年に大学を卒業し、父の開いていた税理士事務所に入ったのですが、公認会計士の資格を取るために大学院にも入学しました。大学院の学業は週三日ほどで時間には余裕がありましたので、空いた時間にラグビーをやりたくなったのです。近くに適当なクラブがなく結果として母校のラグビー部の練習に顔を出し、後輩の練習に加わると目でしたので単なるラグビー好きの



若田支部長(左)と山田監督

のOBで名古屋支部の会員、税理士をしながら母校の監督を努めています。陵水ラガーラブ名古屋支部の岩田政三さん（大17）に訪ねて

母校への情熱に燃える ラグビー部監督

卷之二

な指導を続けながら、コーチになってしまった

〔三神監督との関係は〕

「結婚することになり三神先生に仲人をお願いしましたが、大学院での

た。三神先生との話し合い、あるいはそれ以後のお付き合い、大学の後輩や同期の仲間とのいろいろな接触が情熱の素になっています」

「金銭的にご苦労されたのでは」
「時間はありました。経済的には、いろいろありました。収入の確実なものがありませんでしたので。自宅のある清洲町から彦根まで、高速道路は使いませんでしたので片道二時間かかりました。往復に大事な時間取られました。しかし、個人的にはラグビーに触れていたいという情熱がありましたので、毎週二回の往復を中断することはありませんでした。

ボーツ経験があるわけでもなく、体格的に決して恵まれた人ばかりではありませんでした。ボート部やヨット部が割合強かつたのですが、ラグビーはそれほど強いクラブではありませんでした。ただ学生の出身地が全国的に広がつていたために下宿生の割合は高くなっていましたので、クラブ活動は生活の一部として理解されているクラブであつたと思います。最近の学生がどうのこうのといわれるようですが、ラグビー部に入つてやつている学生については特に現代っ子という特別の面があるとも思えませんね」

「OB会との関係についてはどうお考えですか」

「大学全体会として考えてみれば、ラ

名古屋陵水句会

陵水亭

職さがす友と出会いへり青葉木菟
大鯰身をくねらせて神の前
爽竹桃主なき家を隠しけり
青汁を垂らして鮎の焼上り

熟れを待つ銀杏たわわ修道院
柴 宗平 大五

盆法話賽銭箱にもたれつ
驟雨来てラヂオ体操散りにけり
せせらぎに尾を打ち止まぬ鬼やんま

ヘルメット紐の食ひ込む防災日
みんなんや赤児抱き来る朝の弥撒

石橋政雄 大六
巻きぐせはそのままに吊る初暦

奥志摩の風の冷たき桜かな
ゆるゆると舟が舟曳く花曇り

雨脚に色の浮きたつ濃紫陽花
名倉昭弘 大六

色のなき風に出てたつ荘の客
山百合を囲む拓夫のティタイム

晒菜升麻霧の奔流渦なせり
登り来て霧の中なる蜃鉤かな

山肌の崩るるあたり鳥兜
弥撒終へて瞳涼しき司祭かな

虫鳴くや父母のこと寝語りに
伊興正道 大六

月光にフォーレの調べ白ワイン
満月にうかぶ屋根に猫のかげ

台風すぎ雲きれぎれに中秋の月
大学八回 吉田正克



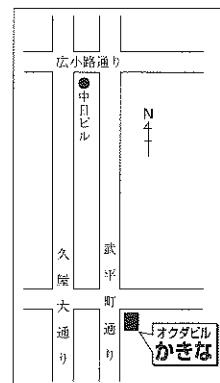
平成10年度

陵水会名古屋支部収支報告書

自 平成10年3月1日
至 平成11年2月28日

収入の部	(円)	支出の部	(円)
前年度繰越金	2,329,526	平成10年度総会費用	2,316,152
平成10年度総会会費	1,660,000	「名古屋陵水」発行費	277,450
平成10年度支部会費	704,000	会議費	166,204
本部助成金	201,000	交際費	61,500
雜収入	62,814	活動補助金	31,000
		事務費	79,650
		雜費	4,030
		次年度繰越金	2,021,354
	4,957,340		4,957,340

收支報告

場所：四季料理かきな
中区栄5-1-4-3TEL 242-0331
業オクタビル1F

期生を誇って気軽に越しくださ
い。次回の開催は次の通りです。
部長の岡田一さんは皆出席です。
初めての方も一人で、あるいは同
陵水会員が毎月一回集い、飲み、
語る会です。岡田支部長の発案によ
り、一昨年スタートし三年目になり
ます。高商から新卒までが集まり楽
しくやっています。年齢を越え、
喧々諤々またときには生真面目に日
本の将来を語ったり、彦根の思い出
を語ったり、はたまた女性の話と論
客が多く話題はつきません。毎回十
五名程度集まっています。一番の先
輩は杉浦弘（高商二二）さんから若
手では本年卒業の長崎豊さんまで幅
広くおいでいただいていますし、支

日時：11月20日（土）18時より
場所：四季料理かきな
中区栄5-1-4-3

alico Japan

名古屋ファーストエイジェンシーオフィス
チーフコンサルタント

杉崎弘二（大43回卒）

アリコ ジャパン
アリカンパライジングアソシエイツカンパニー

A Member Company of
American International Group

〒450-8570 名古屋市中村区名駅4-5-28
近鉄新名古屋ビル8階
TEL 052-566-3931 FAX 052-566-3993
携帯 090-8541-6258

JF

株式会社 ジャパン フレッシュ

代表取締役社長

尾形 荣一

（大学13回卒）

〒456-0032 名古屋市熱田区三本松町18-43
tel.(052) 882-6501 fax.(052) 872-1273

「陶芸仲間の会」第7回展

日時：平成12年5月9日～14日

場所：名古屋市民ギャラリー

第2展示室

（中区役所・朝日生命共同ビル7F）

清水吉男（大9）